

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Dometic är den globala marknadsledaren inom lösningar för Mobile Living. Miljontals människor runt om i världen använder Dometics produkter inom Outdoor, Residential och yrkesmässiga tillämpningar. Dometics drivkraft är att skapa smarta, hållbara och tillförlitliga produkter med outstanding design för en mobil livsstil utomhus inom områdena Mat & Dryck, Klimat, Energi & Styrning och Övriga applikationsområden. Dometic har över 9 000 medarbetare runtom i världen och hade en nettoomsättning på 21,5 miljarder kronor under 2021.

Dometic Group AB (publ) registrerat hos Bolagsverket med organisationsnummer 556829-4390 ("bolaget" eller "moderbolaget") och dotterbolag som gemensamt kallas Dometickoncernen ("Dometic", "koncernen", eller "Dometic Group").

Styrelsen för bolaget ("styrelsen") har sitt säte i Solna. Koncernens huvudkontor har adressen Hemvärnsgatan 15, 6 tr., 171 54 Solna.

Dometic är ett svenskt publikt aktiebolag. Bolagets aktier är noterade på Nasdaq Stockholm Large Cap. Bolaget strävar efter att tillämpa strikta normer och effektiva processer för att säkerställa att all verksamhet skapar ett långsiktigt värde för aktieägarna och övriga intressenter. Detta omfattar upprätthållande av en effektiv organisationsstruktur, system för intern kontroll och riskhantering samt en transparent intern och extern rapportering.

Till grund för styrningen av bolaget och koncernen ligger den svenska aktiebolagslagen, den svenska årsredovisningslagen, Nordic Main Market Rulebook for Issuers of Shares och svensk kod för bolagsstyrning ("koden") liksom andra tillämpliga svenska och utländska lagar, regler och förordningar samt interna regelverk såsom Dometics styrdokument. Koden

finns på webbplatsen för Kollegiet för svensk bolagsstyrning som ansvarar för administration av koden, www.bolagsstyrning.se. Dometics formella bolagsstyrningsstruktur redovisas nedan.

Denna bolagsstyrningsrapport har upprättats som en del av bolagets tillämpning av koden. Bolaget redovisar inga avvikelser från koden för 2021. Under 2021 rapporterades inga överträdelse av tillämpliga börsregler eller av god sed på värdepappersmarknaden gällande bolaget av Nasdaq Stockholms disciplinnämnd eller Aktiemarknadsnämnden.

Viktiga händelser 2021

Omväl av Fredrik Cappelen som styrelseordförande och inväl av Mengmeng Du som ny styrelseledamot.

Oliver Bahr utsågs till ny chef för segmentet Americas från och med den 21 juni 2021.

Bolagsstämma

Enligt den svenska aktiebolagslagen är bolagsstämman bolagets högsta beslutsfattande organ och aktieägarna utövar där sin rösträtt. På årsstämman har aktieägarna möjlighet att ställa frågor om bolaget och koncernen och dess resultat för föregående år. Bolagets årsstämma hålls i Stockholm, som regel i april eller maj.

Årsstämman beslutar om:

- Fastställande av lagstadgade finansiella rapporter.
- Disposition av bolagets disponibla vinstmedel och utdelning.

- Ansvarsfrihet för styrelseledamöterna och verkställande direktören.
- Val av styrelseledamöter, styrelseordförande och extern revisor.
- Ersättning till styrelseledamöter, styrelseordförande och extern revisor.
- Principer för utnämning av och arbetet i valberedningen.
- Riktlinjer för ersättning till verkställande direktören och koncernledningen och, i förekommande fall, antagande av långsiktiga aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram.
- Godkännande av ersättningsrapporten.
- Övriga viktiga frågor såsom, i förekommande fall, bemyndigande att köpa och överlåta bolagets aktier, bemyndigande att emittera nya aktier i bolaget samt ändringar i bolagets bolagsordning.

Extra bolagsstämmor kan hållas om styrelsen anser att behov finns, på begäran av den externa revisorn eller av aktieägare som äger minst 10 procent av samtliga aktier i bolaget.

I enlighet med bolagets bolagsordning ska kallelse till bolagsstämma publiceras i Post- och Inrikes Tidningar och på koncernens webbplats, www.dometic.com. I samband med att kallelsen utfärdas ska ett meddelande som informerar om att kallelsen utfärdats publiceras i Svenska Dagbladet. Dometics bolagsordning är tillgänglig på koncernens webbplats. För att delta i beslutsfattande bolagsstämma krävs att aktieägaren är införd i aktieboken vid visst datum före bolagsstämman och har meddelat bolaget sin avsikt att delta enligt anvisningarna i kallelsen till bolagsstämman. Dessutom krävs normalt sett att aktieägaren är närvarande vid bolagsstämman, antingen personligen eller genom ombud, om inte styrelsen, före stämman, har beslutat att tillåta förhandsröstning (poströstning) eller fullmaktsinsamling i enlighet med förfarandet som föreskrivs i aktiebolagslagen.

Enskilda aktieägare kan begära att styrelsen tar upp en viss fråga på dagordningen för en bolagsstämma.

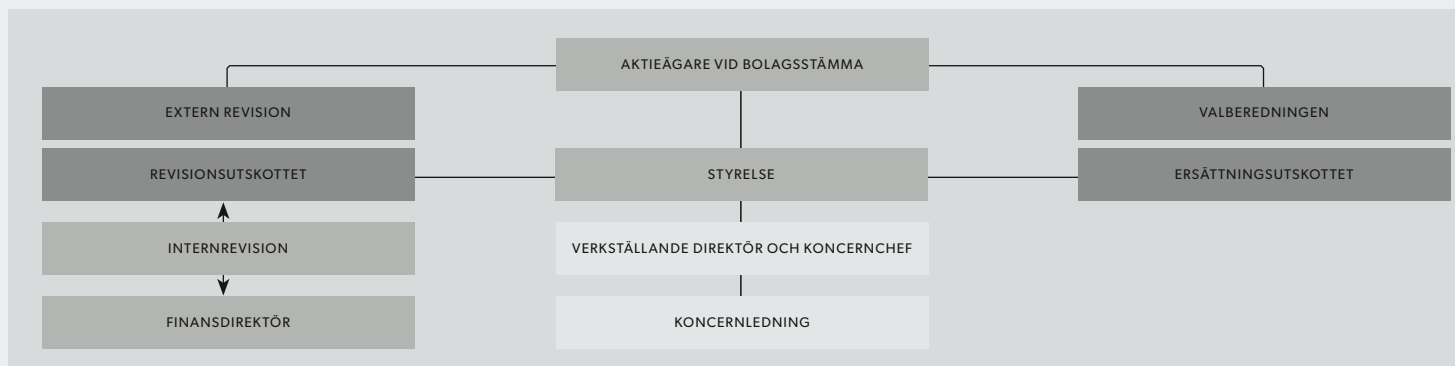
Tillämpliga lagar, regler och förordningar, exempel

- Svensk aktiebolagslag.
- Årsredovisningslagen.
- Nordic Main Market Rulebook for Issuers of Shares.
- Svensk kod för bolagsstyrning.

Interna regelverk i form av Dometics styrdokument, exempel

- Bolagsordning.
- Arbetsordning för styrelsen.
- Vd-instruktioner.
- Instruktioner för ersättningsutskottet.
- Instruktioner för revisionsutskottet.
- Instruktioner för rapportering av finansiell ställning för Dometic Group AB (publ) och Dometickoncernen.
- Uppförandekod.
- Riktlinjer för ersättning.
- Mångfalds- och inkluderingspolicy.
- Finanspolicy (inklusive skatte-, treasury- och kreditpolicy).
- Informationspolicy.
- Insiderpolicy.
- Internrevisionspolicy.
- Utdelningspolicy.
- Personuppgiftspolicy.
- IT-policy.
- Finansmanual.
- Instruktion för intern kontroll.
- Processer för intern kontroll och riskhantering.
- Minimum Internal Control Requirements (MICR).

Dometics styrningsstruktur



Adress och senaste datum för sådan begäran ska publiceras på koncernens webbplats före respektive stämma.

Beslut vid bolagsstämma fattas normalt med enkel majoritet. I vissa frågor föreskriver dock aktiebolagslagen att beslut ska fattas av en större andel av de på stämman företrädde aktierna och avgivna rösterna. Protokoll från stämman ska publiceras på koncernens webbplats senast två veckor efter stämman. Ett pressmeddelande om de beslut som har fattats vid bolagsstämman ska publiceras på koncernens webbplats omedelbart efter stämman.

Samtliga aktier i bolaget ger lika rösträtt, det vill säga en röst per aktie. Bolagets bolagsordning innehåller inga specifika bestämmelser om utnämning och entledigande av styrelseledamöter eller om ändring av bolagsordningen.

Årsstämman 2021

Bolagets årsstämma 2021 hölls den 13 april 2021 och på grund av coronaviruset genomfördes den utan att aktieägare, företrädare eller tredje parter var närvarande. Aktieägarna kunde utöva sina rösträtter genom att rösta före mötet (poströstning), i enlighet med paragraf 20 och 22 i aktiebolagslagen (2020:198) om tillfälliga undantag för att underlätta genomförandet av bolags- och föreningsstämmor. 300 aktieägare, som representerade totalt 65,2 procent av rösterna, var företrädare vid stämman.

Beslut vid årsstämman 2021 inbegrep bland annat:

- Antagande av lagstadgade finansiella rapporter för räkenskapsåret 2020.
- Godkännande av utdelning till aktieägare om 2,30 kronor per aktie för räkenskapsåret 2020. Avstämningsdag för utdelningen fastställdes till den 15 april 2021. Utdelningen betalades ut till aktieägarna den 20 april 2021.
- Ansvarsfrihet för enskilda styrelseledamöterna och verkställande direktören.
- Val av Mengmeng Du som ny styrelseledamot och omval av styrelseledamöterna: Fredrik Cappelen, Erik Olsson, Heléne Vibbles, Jacqueline Hoogerbrugge, Magnus Yngen, Peter Sjölander och Rainer Schmückle.
- Omval av Fredrik Cappelen som styrelseordförande.
- Omval av revisionsbyrån PricewaterhouseCoopers AB som extern revisor, med Anna Rosendal som fortsatt huvudansvarig revisor.
- Godkännande av arvoden till styrelseledamöter, styrelseordförande och extern revisor.
- Antagande av principer för utnämning av och arbetet i valberedningen.
- Godkännande av styrelsens ersättningsrapport.
- Bemyndigande för styrelsen att emittera nya aktier i bolaget.
- Ändringar i bolagets bolagsordning.

Årsstämman 2022

Bolagets årsstämma 2022 kommer att hållas onsdagen den 13 april 2022 på Clarion Hotel Sign, Östra Järnvägsgatan 35, 111 20 Stockholm. Mer information om årsstämman och hur man registrerar sitt deltagande finns på koncernens webbplats, www.dometic.com.

Valberedningen

Årsstämman 2021 beslutade om följande principer för utnämningen av, och arbetet i, valberedningen inför årsstämman 2022.

Valberedningen ska utgöras av styrelseordföranden och en representant för var och en av de tre största aktieägarna baserat på ägandet i bolaget den 31 augusti. För det fall någon av de tre största aktieägarna skulle avstå från att utse en representant till valberedningen ska rätten övergå till den aktieägare som, efter dessa tre aktieägare, har det största aktieägandet i bolaget. Styrelsen ska sammankalla valberedningen. Till ordförande i valberedningen ska utses den ledamot som företräder den största aktieägaren om valberedningen inte enhälligt utser annan ledamot.

Om aktieägare som utsett ledamot i valberedningen inte längre tillhör de tre största aktieägarna vid en tidpunkt som infaller senast tre månader före årsstämman ska den ledamot som utsetts av denna aktieägare ställa sin plats till förfogande och den aktie-

ägare som tillkommit bland de tre största aktieägarna ha rätt att utse en ledamot till valberedningen. Om en sådan ägarförändring inträffar under de tre månader som föregår årsstämman ska den redan formade valberedningens sammansättning inte ändras. För det fall en ledamot lämnar valberedningen innan hans eller hennes arbete är slutfört, ska den aktieägare som utsett ledamoten utse en ny ledamot, såvida denna aktieägare inte längre tillhör de tre största aktieägarna då i stället den största aktieägare som står på tur ska utse en ny ledamot. Aktieägare som utsett en representant till ledamot i valberedningen har rätt att entlediga sådan ledamot och utse ny representant till ledamot.

Ändringar i valberedningens sammansättning ska omedelbart offentliggöras. Valberedningens mandatperiod löper till dess att nästa valberedning har utsetts. Valberedningen ska utföra sina uppgifter såsom åligger valberedningen enligt koden.

Valberedningens sammansättning inför årsstämman tillkännages på koncernens webbplats, www.dometic.com, senast sex månader före årsstämman.

I valberedningens uppgifter ingår att lämna förslag till nästa årsstämma avseende:

- Ordförande vid årsstämman.
- Styrelsens ledamöter.
- Styrelsens ordförande.
- Arvoden till styrelseledamöter och styrelseordföranden.
- Arvode för arbete i styrelsens utskott.
- Ändringar i principerna för utnämning av och arbetet i valberedningen, om det är påkallat.
- Extern revisor och revisionsarvode.

Valberedningen ska även bedöma styrelseledamöternas oberoende i förhållande till bolaget och de största aktieägarna. Valberedningens förslag offentliggörs senast i samband med kallelsen till årsstämman. Aktieägare som vill lämna förslag till valberedningen ska göra detta per brev till Valberedningen, Dometic Group AB (publ), Hemvärnsgatan 15, 6 tr, 171 54 Solna.

Ledamöterna i valberedningen erhåller inte någon ersättning. Bolaget ersätter eventuella nödvändiga utgifter som valberedningen ådrar sig i sitt arbete.

Mer information om valberedningen och dess arbete återfinns på koncernens webbplats, www.dometic.com.

Valberedningen inför årsstämman 2021

Valberedningen inför årsstämman 2021 bestod av fyra ledamöter. Magnus Billing (Alecta Pensionsförsäkring) var ordförande i valberedningen.

Till grund för sitt förslag till årsstämman 2021 bedömde valberedningen såväl den nuvarande styrelsens sammansättning och storlek som koncernens verksamhet. Särskild vikt lades vid Dometics strategier och mål och de krav som koncernens framtida inriktning väntas ställa på styrelsen. Valberedningen ansåg även att det bland styrelseledamöterna bör finnas en bredd vad gäller erfarenhet, kompetens, mångfald och kön.

För att ytterligare stärka styrelsens expertkunskaper inom e-handel, sociala medier och teknik föreslog valberedningen Mengmeng Du som ny styrelseledamot. Valberedningen föreslog också omval av samtliga styrelseledamöter: Fredrik Cappelen, Erik Olsson, Heléne Vibbleus, Jacqueline Hoogerbrugge, Magnus Yngen, Peter Sjölander och Rainer Schmückle samt omval av Fredrik Cappelen som styrelseordförande. Efter valet vid årsstämman 2021 är tre av åtta styrelseledamöter kvinnor (37,5 procent kvinnor).

Valberedningen inför årsstämman 2022

Valberedningen inför årsstämman 2022 baseras på ägandet i bolaget per den 31 augusti 2021. Valberedningens sammansättning publicerades på koncernens webbplats, www.dometic.com, den 30 september 2021 i enlighet med kodens informationsbestämmelser, det vill säga sex månader före årsstämman 2022.

Valberedningen består av: Magnus Billing (Alecta Pensionsförsäkring), Robert Vicsai (SEB Investment Management AB), Monica Åsmyr (Swedbank Robur Fonder) och Fredrik Cappelen, styrelseordförande. Magnus Billing är ordförande i valberedningen.

Valberedningen

Namn	Utsedd av	Procent av rösterna, 31 augusti 2021
Magnus Billing	Alecta Pensionsförsäkring	6,9%
Robert Vicsai	SEB Investment Management AB	6,4%
Monica Åsmyr	Swedbank Robur Fonder	4,5%
Fredrik Cappelen	Styrelseordförande	0,29%

Styrelsen

Styrelsen har det övergripande ansvaret för bolagets och koncernens organisation och förvaltning genom att kontinuerligt övervaka verksamheten och säkerställa en lämplig organisation, ledning, interna styrdokument och intern kontroll. Styrelsen fastställer mål och strategier och fattar beslut om större investeringar och verksamhetsförändringar. Styrelseordföranden har en ledande roll och är ansvarig för att styrelsens arbete är välorganiserat och utförs effektivt.

Styrelsens sammansättning

Styrelsen består av åtta ledamöter utan suppleanter, vilka väljs på årsstämman. Årsstämman väljer styrelseordförande. Direkt efter årsstämman håller styrelsen ett konstituerande möte där ledamöter utses i styrelsens olika utskott. Styrelseordförande är Fredrik Cappelen.

Två av de åtta styrelseledamöterna är utländska medborgare. Ingen av styrelseledamöterna är anställd i koncernen.

För mer information om styrelseledamöterna, se sidorna 77–78.

Informationen uppdateras regelbundet på koncernens webbplats, www.dometic.com.

Mångfaldspolicy för styrelsen

Valberedningen ska tillämpa paragraf 4.1 i svensk kod för bolagsstyrning som sin mångfaldspolicy avseende styrelsen. Målet med policyn är att styrelsen ska ha en ändamålsenlig sammansättning med hänsyn till bolagets och koncernens verksamhet, utvecklingskede och förhållanden i övrigt. Bland de bolagsstämmande styrelseledamöterna ska finnas en mångfald

och bredd avseende kompetens, erfarenhet och bakgrund. Bolaget ska sträva efter en jämn könsfördelning i styrelsen.

Som framgår av valberedningens förslag till val av styrelseledamöter för årsstämman 2021 tillämpade valberedningen paragraf 4.1 i svensk kod för bolagsstyrning som mångfaldspolicy i nomineringsprocessen. Årsstämman 2021 beslutade att utse styrelseledamöter i enlighet med valberedningens förslag. Efter valet på årsstämman 2021 är tre av åtta styrelseledamöter kvinnor.

Ovan beskrivna bedömning och tillämpning av mångfaldspolicyn har även skett vid valberedningens upprättande av förslag till årsstämman 2022. Valberedningen har tydligt uttryckt att mångfald och jämn könsfördelning är prioriterade frågor, och enligt valberedningens förslag bör samtliga åtta styrelseledamöter – tre kvinnor och fem män – väljas om.

Oberoende

Styrelsen har bedömts uppfylla tillämpliga krav på oberoende. Bedömningen av respektive styrelseledamots oberoende redovisas på sidorna 77–78. Alla styrelseledamöter har bedömts vara oberoende både avseende relation till bolaget och dess koncernledning och i relation till de största aktieägarna. Styrelsen uppfyller således kodens krav på oberoende.

Styrelsens uppgifter

Styrelsens huvudsakliga uppgift är att förvalta koncernens verksamhet på ett sådant sätt att ägarnas intresse av långsiktig lönsam tillväxt och värdeskapande tillgodoses på bästa möjliga sätt. Styrelsens arbete regleras av tillämpliga lagar, regler och förordningar samt de interna styrdokumenten som utgör ramverket för bolagsstyrningen i Dometic.

Styrelsen hanterar och beslutar i koncernövergripande frågor såsom:

- Mål och strategier.
- Tillsättning, utvärdering och, i förekommande fall, entledigande av den verkställande direktören.
- Analys av hållbarhetsfrågornas inverkan på affärsrisker och affärsmöjligheter.

- Interna styrdokument, i förekommande fall.
- Säkerställande av att det finns ett lämpligt system för interna kontroller och riskhantering för att följa upp koncernens verksamheter och de risker som är förknippade med koncernens verksamheter.
- Säkerställande av att det finns en fullgod process för att beakta att koncernen följer tillämpliga lagar, regler och förordningar samt de interna styrdokumenterna.
- Säkerställande av att koncernens externa kommunikationer präglas av öppenhet och att de är korrekta, tillförlitliga och relevanta.
- Årlig utvärdering av styrelsens arbete.
- Löpande utvärdering av verkställande direktörens arbete.
- Frågor som enligt vd-instruktionerna faller utanför verkställande direktörens dagliga ledning.

För information om exempel på tillämpliga lagar, regler och förordningar samt interna styrdokument, se tabellen på sidan 68.

Arbetsordning och styrelsemöten

Styrelsen fastställer varje år sin arbetsordning och reviderar denna arbetsordning vid behov. I arbetsordningen beskrivs styrelseordförandens åligganden samt de ansvarsområden som delegerats till de av styrelsen tillsatta utskotten.

Enligt styrelsens arbetsordning och koden ska styrelseordföranden bland annat:

- Organisera och leda styrelsens arbete.
- Kontrollera att styrelsens beslut verkställs på ett effektivt och ändamålsenligt sätt.
- Säkerställa att styrelsen fullgör sina uppgifter.
- Säkerställa att styrelsen fungerar på ett effektivt och ändamålsenligt sätt, vilket inkluderar introduktionskurser för nya styrelseledamöter, samt säkerställa att styrelsen regelbundet uppdaterar och utvecklar sin kunskap om koncernen och dess verksamhet.
- Vara ansvarig för kontakter med aktieägarna i ägarfrågor.
- Säkerställa att styrelsen erhåller tillräcklig information och dokumentation för att kunna utföra sitt arbete.

Enligt arbetsordningen för styrelsen ska det konstituerande styrelsemötet hållas direkt efter årsstämman. Vid det konstituerande styrelsemötet beslutas bland annat om val av ordförande och ledamöter till styrelsens utskott och vilka som ska teckna bolagets firma. Styrelsen ska därutöver hålla minst fyra ordinarie styrelsemöten under året. Dessa möten hålls i samband med publiceringen av bolagets delårsrapporter, bokslutskommunikéer och årsredovisningar, i anslutning till besök på koncernens tillverkningsanläggningar, om tillämpligt, och samordnat med koncernens viktigaste processer, till exempel de som gäller strategi, budget och risk. Därutöver hålls extra styrelsemöten vid behov per telefon, via videokonferenser eller per capsulam.

Styrelsens arbete under 2021

Styrelsen höll under året 17 möten, bland annat konstituerande, ordinarie och extra möten. Respektive styrelseledamots deltagande i dessa möten redovisas på sidorna 77–78.

Ordinarie styrelsemöten följer en kalender som fastställs årligen. Utöver styrelsemötena har styrelseordföranden och verkställande direktören löpande kontakt angående verksamheten och andra viktiga ärenden. Samtliga styrelsemöten under året har följt en dagordning, som tillsammans med dokumentation för varje punkt på dagordningen gjordes tillgänglig för styrelseledamöterna inför mötena. Mötena varar vanligtvis en halv eller hel dag för att ge tid för presentationer och diskussioner. Normalt är verkställande direktören och finansdirektören närvarande vid ordinarie styrelsemöten och Dometickoncernens chefsjurist är sekreterare vid styrelsemötena.

Varje schemalagt ordinarie styrelsemöte omfattar en genomgång av koncernens verksamhet, finansiella resultat och finansiella ställning, samt utsikter för kommande kvartal, som presenteras av verkställande direktören och finansdirektören. Mötena behandlar även investeringar, etablering av nya verksamheter, förvärv och avyttringar. Styrelsen beslutar om enskilda investeringar som överstiger 30 miljoner kronor och en total investeringsnivå över den godkända investeringsbudgeten.

Viktiga ärenden som styrelsen behandlade under 2021 omfattade bland andra:

- Strategiimplementering.
- Organisationsförändringar.
- Tillväxtpotentialer, inklusive förvävsprojekt.
- Omstruktureringsprogram.
- Kostnadsreducerande åtgärder.
- Ökning av finansieringsresurser.
- Effekter utav Covid-19 pandemin.

Säkerställande av kvalitet i finansiell rapportering

I den arbetsordning för styrelsen och den Instruktion för rapportering av finansiell ställning för Dometic Group AB som årligen fastställs av styrelsen ingår detaljerade instruktioner avseende vilka ekonomiska rapporter och liknande finansiell information som ska föreläggas styrelsen. Utöver bolagets delårsrapporter, bokslutskommunikéer och årsredovisningar granskar och utvärderar styrelsen omfattande finansiell information avseende koncernen som helhet och de enskilda rörelsesegmenten i koncernen.

Styrelsen granskar även, främst genom styrelsens revisionsutskott, de mest väsentliga redovisningsprinciperna som tillämpas i koncernen avseende den finansiella rapporteringen inklusive väsentliga förändringar av dessa principer samt den interna kontrollen avseende finansiell rapportering. Se även avsnittet Intern kontroll avseende finansiell rapportering på sidan 73.

Bolagets externa revisor rapporterar till styrelsen vid behov och minst en gång per år. Den externa revisorn deltar även i revisionsutskottets möten. Revisionsutskottet rapporterar efter varje möte till styrelsen. Samtliga möten i revisionsutskottet protokollförs och är tillgängliga för alla styrelseledamöter och den externa revisorn.

Utvärdering av styrelsens arbete

Styrelsen genomför årligen en utvärdering av sitt arbete avseende arbetsordningen för styrelsen och arbetsmiljön, liksom huvudinriktningen för styrelsens arbete. Denna utvärdering fokuserar även på tillgång till och behov av särskild kompetens i

styrelsen. Utvärderingen används som ett verktyg för att utveckla styrelsens arbete och utgör därutöver ett underlag för valberedningens arbete. Styrelseordföranden tar varje år initiativ till och leder utvärderingen av styrelsens arbete.

Under 2021 genomfördes den årliga utvärderingen i enkätform. Samtliga styrelseledamöter besvarade det skriftliga frågeformuläret. Resultatet av utvärderingen diskuterades vid ett styrelsemöte och presenterades även för valberedningen av styrelseordföranden.

Styrelsens arbete fortskrider väl. Ledamöterna bidrar konstruktivt till såväl den strategiska diskussionen som ledningen av bolaget och koncernen. Diskussionerna anses vara öppna och dialogen mellan styrelsen och ledningen bedöms också som positiv och konstruktiv.

Arvode till styrelsens ledamöter

Arvoden till styrelseledamöterna och styrelseordföranden beslutas av årsstämman. Arvodet till styrelseledamöterna och styrelseordföranden reviderades 2021. För en översikt över ersättningen till styrelsens ledamöter och styrelseordföranden, se tabellen nedan.

Arvodet till styrelsen 2021 och 2020 (tillämplig från och med respektive årsstämma)

kronor	2021	2020
Styrelseordförande	1 100 000	900 000
Styrelseledamot	450 000	420 000
Ordförande i revisionsutskottet	150 000	120 000
Ledamot i revisionsutskottet	75 000	65 000
Ordförande i ersättningsutskottet	100 000	100 000
Ledamot i ersättningsutskottet	50 000	50 000

Styrelsens utskott

Styrelsen har inrättat ett revisionsutskott och ett ersättningsutskott. Arbetet i respektive utskott utförs i enlighet med arbetsordningen för styrelsen och instruktionerna för revisionsutskottet respektive ersättningsutskottet. Utskottens arbete är i huvudsak av beredande och rådgivande karaktär, men styrelsen

kan i särskilda fall även delegera beslutsbefogenheter till utskotten. De ärenden som behandlas vid utskottens möten ska protokollföras och rapporteras till styrelsen vid nästa möte. Ledamöter och ordförande i utskotten utses vid det konstituerande styrelsemötet direkt efter valet av styrelseledamöter, eller när en utskottsledamot behöver ersättas.

Revisionsutskottet

Revisionsutskottet ska vara ett stöd för styrelsen i bevakningen av att bolaget och koncernen är organiserade och leds på ett sådant sätt att deras respektive redovisning, hantering av finanser och ekonomiska förhållanden i alla hänseenden kontrolleras på ett tillfredsställande sätt i enlighet med lagar, regler och förordningar samt interna styrdokument. Revisionsutskottet består från och med årsstämman 2021 av tre ledamöter: Magnus Yngen (ordförande), Jacqueline Hoogerbrugge och Heléne Vibbleus. Revisionsutskottet uppfyller alla krav, inklusive revisions- och redovisningskompetens, i den svenska aktiebolagslagen samt kraven på oberoende som föreskrivs i koden.

Minst fyra (4) möten hålls per år. Ytterligare möten hålls vid behov. Under 2021 höll revisionsutskottet sex (6) möten, vilka protokollfördes. Respektive ledamots deltagande i dessa möten redovisas på sidorna 77–78. Dometics finansdirektör, cheferna för internrevision, riskhantering, redovisning, affärsstyrning, intern kontroll, skatt, finans och IT deltog i revisionsutskottets möten. Dometics chefsjurist är sekreterare vid revisionsutskottets möten. Den externa revisorn deltog vid de ordinarie revisionsutskottsmötena.

Revisionsutskottets uppgifter inbegriper att:

- Bevaka den finansiella rapporteringsprocessen, granska finansiella rapporter och förelägga styrelsen sina observationer och rekommendationer för att säkerställa rapporternas tillförlitlighet inför styrelsens godkännande.
- Bevaka effektiviteten i den interna kontrollen, internrevisionen, regel efterlevnaden och riskhanteringen i allmänhet, och i synnerhet avseende den finansiella rapporteringen.

- Ha regelbunden kontakt med den externa revisorn och hålla sig informerad om resultatet av den externa revisionen av bolaget och koncernen, inklusive revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen samt slutsatserna av Revisorsinspektionens kvalitetskontroll.
- Informera styrelsen om resultatet av den externa revisionen och förklara på vilket sätt revisionen bidragit till den finansiella rapporteringens tillförlitlighet samt om vilken roll utskottet har haft.
- Granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet samt uppmärksamma om den externa revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revision.
- Biträda vid upprättandet av förslag till årsstämmans beslut om val av extern revisor.

Under 2021 var revisionsutskottets arbete inriktat på att följa upp de finansiella rapporteringsprocesserna, med särskilt fokus på att identifiera risker och dess påverkan på de finansiella rapporteringsprocessernas kvalitetsamt utvärdera den interna kontrollmiljön. Därutöver fokuserade revisionsutskottet på att följa upp resultatet av det arbete som utfördes av funktionerna för riskhantering, intern kontroll och internrevision samt resultatet av den externa revisionen. Vidare granskade revisionsutskottet bolagets delårsrapporter, bokslutskommuniké och årsredovisning. Revisionsutskottet granskade också den externa revisorns planer.

Ersättningsutskottet

En av ersättningsutskottets huvuduppgifter är att bereda styrelsens förslag avseende riktlinjerna för ersättning till verkställande direktören och koncernledningen för beslut av årsstämman. Ersättningsutskottet övervakar och utvärderar gällande ersättningsstruktur och ersättningsnivåer i koncernen samt program för rörlig ersättning, både pågående och de som har avslutats under året, till verkställande direktören och koncernledningen. Ersättningsutskottet följer också upp tillämpningen av riktlinjerna för ersättning till verkställande direktören och koncernledningen som antagits av årsstämman.

Ersättningsutskottet består från och med årsstämman 2021 av tre ledamöter: Erik Olsson (ordförande), Fredrik Cappelen och Rainer Schmückle. Minst tre (3) möten hålls per år. Ytterligare möten hålls vid behov.

Under 2021 hölls tre (3) möten i ersättningsutskottet, vilka protokollfördes. Respektive ledamots deltagande i dessa möten redovisas på sidorna 77–78. Personaldirektören och verkställande direktören deltog vid ersättningsutskottets möten. Verkställande direktören deltar inte vid de punkter på dagordningen som gäller ersättningen till honom själv.

Ersättningsutskottets uppgifter inbegriper att:

- Granska och föreslå styrelsen riktlinjer för ersättning till verkställande direktören och koncernledningen som ska beslutas på årsstämman.
- Granska och föreslå ändringar i ersättningen till verkställande direktören och koncernledningen för beslut i styrelsen.
- Övervaka och utvärdera program för rörlig ersättning, både pågående och de som har avslutats under året, till verkställande direktören och koncernledningen.
- Övervaka och utvärdera tillämpningen av riktlinjerna för ersättning till verkställande direktören och koncernledningen som antagits av årsstämman liksom gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i koncernen.
- Bistå styrelsen genom att upprätta en ersättningsrapport för godkännande av årsstämman.
- Bereda stämмо-beslut avseende aktie- eller aktiekursrelaterade incitamentsprogram (i förekommande fall).
- Bereda förslag till styrelsebeslut avseende kortsiktig rörlig ersättning samt incitamentprogram för verkställande direktören och koncernledningen vilka inte är föremål för stämmogodkännande.

Verkställande direktör och koncernledning

Koncernledningen består av den verkställande direktören, finansdirektören, de tre segmentscheferna samt de fyra cheferna för koncernens stabsfunktioner. Verkställande direktören utses av styrelsen. Verkställande direktören utser i sin tur övriga medlemmar i

koncernledningen och är ansvarig för den löpande förvaltningen av bolagets och koncernens verksamhet i enlighet med styrelsens instruktioner och direktiv. Koncernledningsmöten hålls varje månad för genomgång av föregående månads resultat, uppdatering av prognoser och planer samt för diskussion kring strategiska frågor. Verkställande direktören rapporterar till styrelsen och säkerställer att styrelsen får den information den behöver för att fatta välgrundade beslut.

Bolagets verkställande direktör under 2021 var Juan Vargues. Juan Vargues har en managementutbildning vid IMD Lausanne (CH), Executive MBA-examen vid Lunds Universitet (EFL) och en gymnasieexamen i maskinteknik från Tekniska Vuxengymnasiet i Göteborg. Juan Vargues har varit chef för Entrance Systems på ASSA ABLOY, verkställande direktör och koncernchef för Besam-koncernen samt även innehaft flera befattningar inom SKF-koncernen. Juan Vargues ägde 734 648 aktier i bolaget den 31 december 2021. Juan Vargues är även styrelseledamot i Munters Group AB och styrelseordförande i Cary Group Holding AB. För ytterligare information om medlemmarna i koncernledningen, se sidan 79. Informationen uppdateras regelbundet på koncernens webbplats, www.dometic.com.

Förändringar i koncernledningen under 2021

Oliver Bahr utsågs till chef för segmentet Americas och till medlem i koncernledningen den 21 juni 2021. Peter Kjellberg, marknadsdirektör, lämnade Dometic den 31 december 2021 för ett annat externt uppdrag.

Ersättning till verkställande direktören och koncernledningen

Riktlinjer för ersättning till verkställande direktören och koncernledningen ("koncernledningen") beslutas av årsstämman på grundval av förslag från styrelsen, minst vart fjärde år. Ersättning till verkställande direktören beslutas av styrelsen baserat på rekommendation från ersättningsutskottet. Ersättningar till övriga medlemmar i koncernledningen beslutas av ersättningsutskottet, baserat på förslag från verkställande direktören, och rapporteras till styrelsen. Den sammanlagda ersättningen ska baseras på innehavd

position, individuell målpåfyllelse, koncernens resultat samt vara konkurrenskraftig i anställningslandet.

Ersättningen kan bestå av:

- Fast lön.
- Rörlig ersättning.
- Långsiktiga incitamentsprogram.
- Pensioner och andra förmåner.

Medlemmar i koncernledningen ska, utöver den fasta lönen, enligt årligt beslut av styrelsen kunna få kortsiktig rörlig ersättning baserad på uppfyllelse av årliga, förbestämda och mätbara resultatmål.

I tillägg till den fasta och rörliga lönen kan långsiktiga incitamentsprogram implementeras. Sådana program ska vara utformade i syfte att säkerställa ett långsiktigt engagemang i koncernens utveckling, vara marknadsmissiga och ha en intjänandeperiod som inte understiger tre år. Aktie- eller aktiekursrelaterade incitamentsprogram ska godkännas av årsstämman.

Under särskilda omständigheter och om det är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft, har styrelsen rätt att i enskilda fall avvika från riktlinjerna för ersättning till verkställande direktören och koncernledningen. Om så sker, ska upplysning om skälen för detta lämnas vid nästa årsstämma.

Riktlinjerna för ersättning till verkställande direktören och koncernledningen finns på koncernens webbplats, www.dometic.com.

Extern revision

Vid årsstämman 2021 omvaldes PricewaterhouseCoopers AB (PwC) till bolagets externa revisor för en ettårsperiod fram till årsstämman 2022. Auktoriserade revisorn Anna Rosendal är huvudansvarig revisor för Dometic.

Den externa revisorn reviderar årsredovisningen och koncernredovisningen för Dometickoncernen AB (publ), förslaget till disposition av bolagets vinst eller förlust och styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Dometic Group AB (publ). Baserat på revisionen rekommenderar den externa revisorn att

årsstämman godkänner resultat- och balansräkningen för moderbolaget och koncernen respektive vinst-dispositionen samt beviljar de enskilda styrelseledamöterna och verkställande direktören ansvarsfrihet för det gångna räkenskapsåret. Den externa revisorn avger dessutom en översiktlig granskningsberättelse avseende delårsrapporten för tredje kvartalet.

I enlighet med beslutet som fattades på årsstämman 2021 ska den externa revisorns arvode fram till årsstämman 2022 betalas efter godkänd räkning inom ramen för revisorns offert.

När PwC anlitas för att tillhandahålla andra tjänster än revision, fattar finansdirektören och revisionsutskottets ordförande beslut om karaktär, omfattning och arvode för sådant arbete.

Den externa revisionen utförs i enlighet med internationella revisionsstandarder (ISA) och god revisions sed i Sverige.

Revisioner av lokal lagstadgad finansiell information för legala enheter utanför Sverige utförs enligt bestämmelser i lag eller tillämpliga förordningar i respektive land samt kraven i IFAC GAAS, däribland utfärdande av revisionsberättelser för de olika legala enheterna.

Dometics interna styrdokument

Dometics interna styrdokument, i form av policyer, riktlinjer och handböcker och så vidare exemplifieras på sidan 68 i den utsträckning de berör styrningen av bolaget och koncernen. De interna styrdokumenten kommuniceras främst via Dometics intranät och uppdateras löpande eller vid behov beroende på ändringar i lagar, regler och förordningar eller förändringar i Dometics verksamhet eller processer.

Intern kontroll avseende finansiell rapportering

Styrelsen är ansvarig för intern kontroll och riskhantering i enlighet med svensk aktiebolagslag och svensk kod för bolagsstyrning. Nedan följer styrelsens rapport över intern kontroll och riskhantering avseende finansiell rapportering.

Beskrivningen av koncernens system för intern kontroll och riskhantering vad gäller finansiell

rapportering bygger på ramverket som utvecklats av Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO). Ramverket består av fem integrerade komponenter: kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollåtgärder, information, kommunikation och uppföljning samt 17 grundläggande principer relaterade till de fem komponenterna, utformade för att ge en rimlig försäkran avseende måluppfyllelse. Beskrivningen nedan är begränsad till intern kontroll och riskhantering avseende finansiell rapportering.

Intern kontroll avseende finansiell rapportering syftar till att ge en rimlig försäkran om att den externa finansiella rapporteringen i delårsrapporter, bokslutskommunikéer och årsredovisningar är korrekt, tillförlitlig och relevant, samt till att säkerställa att den externa finansiella rapporteringen upprättas i enlighet med lagar, redovisningsprinciper och andra regler tillämpliga på börsnoterade företag.

Kontrollmiljö

Den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen baseras på den övergripande kontrollmiljön. Dometics övergripande kontrollmiljö utgörs av företagskulturen, kärnvärdena, de interna styrdokumenten, inklusive processer, vilka tillsammans utgör grunden för den interna kontrollen i koncernen. Styrelsen och koncernledningen sätter "tonen från toppen" vad gäller vikten av en effektiv intern kontroll, inklusive förväntat uppförande hos medarbetarna. Detta inbegriper integritet och etiska värderingar, förutsättningar som gör det möjligt för styrelsen att fullgöra sitt övervakande ansvar, den organisatoriska strukturen och fördelningen av ansvar och befogenheter, processen för att attrahera, utveckla och behålla medarbetare, betydelsen av resultatuppföljning samt incitaments- och belöningssystem som ska driva önskat resultat.

Detta förmedlas via interna styrdokument såsom arbetsordningen för styrelsen, vd-instruktionerna, instruktionerna för revisionsutskottet, instruktionerna för rapportering av finansiell ställning, uppförandekoden, finanspolicyen, informationspolicyen, insiderpolicyen, internrevisionspolicyen, IT-policyen, finansmanualen, instruktionen för intern kontroll, processer

för intern kontroll och riskhantering samt Minimum Internal Control Requirements (MICR). Därutöver utgör företagskulturen och kärnvärdena viktiga delar i Dometics bolagsstyrning.

Riskbedömning

Riskhantering inom Dometic omfattar ett riskramverk, som inkluderar en riskhanteringsprocess och ett riskuniversum för identifikation, bedömning och prioritering av risker och för utarbetande av riskrespons, det vill säga riskbegränsande åtgärder, samt effektiv uppföljning.

Riskuniversumet är ett universum av risker som kan påverka Dometics förmåga att uppnå fastställda strategiska och andra mål, däribland finansiella mål, samt att uppnå mål för intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen, det vill säga att kunna ge en rimlig försäkran om att den externa finansiella rapporteringen i delårsrapporter, bokslutskommunikéer och årsredovisningar är korrekt, tillförlitlig och relevant samt för att säkerställa att den externa finansiella rapporteringen upprättas i enlighet med lagar, redovisningsprinciper och andra regler tillämpliga på börsnoterade företag. De risker som Dometic utsätts för kan indelas i fyra huvudkategorier: strategiska risker, genomföranderisker, risker avseende efterlevnad av lagar och regler samt rapporteringsrisker, varav de två senare huvudkategorierna är hänförliga till intern kontroll av den finansiella rapporteringen.

Risker avseende efterlevnad av lagar och regler utvärderas på en övergripande nivå av koncernledningen samt i detalj av segmentledningarna. Riskkartor avseende efterlevnad av lagar och regler används i riskbedömningen. Efterlevnaden i fråga om intern kontroll av den finansiella rapporteringen avser lagar, redovisningsprinciper och andra krav tillämpliga på börsnoterade företag samt interna styrdokument såsom finanspolicyen, informationspolicyen, IT-policyen, finansmanualen, instruktionen för intern kontroll, processer för intern kontroll och riskhantering samt Minimum Internal Control Requirements (MICR).

Rapporteringsrisker är risker förknippade med Dometics rapportering, information och kommunika-

tion, såväl finansiell som icke-finansiell. Rapporteringsrisker indelas i följande underkategorier:

- Externa rapporteringsrisker.
- Interna rapporteringsrisker.

Rapporteringsrisker utvärderas på en övergripande nivå av koncernledningen samt i detalj av segmentledningarna. Riskkartor avseende rapportering används i riskbedömningen. Extern rapportering sker bland annat enligt en informationspolicy som godkänts av styrelsen och intern rapportering baseras på andra interna styrdokument.

Exempel på externa rapporteringsrisker är risker relaterade till extern rapportering, kommunikation och information – både finansiell, såsom delårsrapporter, bokslutskommunikéer och årsredovisningar, och icke-finansiell. Exempel på interna rapporteringsrisker är relaterade till intern rapportering, kommunikation och information, både finansiell och icke-finansiell, inklusive beslutsunderlag och uppföljning av resultat stödjande underlag.

Under 2021 genomfördes riskbedömningar på koncern- och segmentnivå för att utvärdera risker och relaterade riskbegränsande åtgärder, där prioriteringar identifierades och fastställdes.

För en utförligare beskrivning av Dometics risker och riskhantering, se sidan 64.

Riskkontrollåtgärder

Dometic har ett omfattande ekonomisystem som möjliggör en omfattande uppföljning av koncernens resultat. Finansiella rapporter för de olika legala enheterna och segmenten granskas kontinuerligt av den centrala finansavdelningen. På så sätt uppnås en noggrann övervakning av de finansiella resultaten i enlighet med den finansiella kalendern för räkenskapsåret.

Finansiell information lämnas av ett åttiotal rapporterande enheter enligt standardiserade rutiner för finansiell rapportering som är fastställda i finansmanualen. Denna rapportering utgör grunden för koncernens finansiella koncernredovisning. Finansdirektören och andra medarbetare i den centrala ekonomi-

funktionen har möten med segmentscheferna och granskar respektive segments resultat varje månad.

Verksamhetsgenomgångar genomförs varje kvartal där den verkställande direktören, finansdirektören och relevanta representanter för de centrala funktionerna och ledningen för respektive segment möts för att diskutera verksamheten. Produktportföljen går igenom månads- och kvartalsvis som en del av den interna produktutvecklingsprocessen. Större projekt granskas minst en gång per kvartal.

Dometic har implementerat ett system för intern kontroll, MICR (Minimum Internal Control Requirements), med syftet att skapa värde genom att minska risker och undvika förluster, samt att säkra effektivitet och en effektiv intern kontroll över den finansiella rapporteringen. Detaljer kring MICR ramverket för intern kontroll finns på sidan 74 under "Intern kontroll".

Information och kommunikation

Dometic upprätthåller informations- och kommunikationsprocesser för att säkerställa en korrekt intern finansiell rapportering, dels för uppföljning av resultat, dels som underlag för beslut, samt för att tillhandahålla korrekt, tillförlitlig och relevant extern finansiell rapportering till finansmarknaderna.

Dometic omfattas av bestämmelserna i EU:s marknadsmissbruksförordning nr 596/2014 (MAR) som ställer omfattande krav på Dometics hantering av insiderinformation. MAR reglerar hur insiderinformation får lämnas till marknaden och omständigheter då publicering kan skjutas upp. Dometic måste också föra ett register över personer som arbetar för koncernen och har tillgång till insiderinformation om Dometic.

Sedan den 1 april 2018 använder Dometic den digitala tjänsten InsiderLog för att säkerställa att Dometic uppfyller kraven i MAR och Dometics insiderpolicy; från beslutet att skjuta upp offentliggörande av insiderinformation fram till det meddelande som ska lämnas till Finansinspektionen när informationen har offentliggjorts. Endast behöriga personer inom Dometic har tillgång till InsiderLog. För mer information, se www.insiderlog.com.

Intern information och kommunikation

De interna styrdokument som rör intern kontroll av finansiell rapportering är, till exempel, finanspolicy, informationspolicy, IT-policy, finansmanualen, instruktionen för intern kontroll, processer för intern kontroll och riskhantering samt Minimum Internal Control Requirements (MICR). Dokumenten finns tillgängliga på koncernens intranät för all berörd personal. Finansdirektören redogör för verksamhetens resultat, kritiska redovisningsfrågor och andra frågor som kan påverka kvaliteten på koncernens finansiella rapporter vid revisionsutskottets möten där delårsrapporterna, bokslutskommunikéer och årsredovisningen behandlas. Revisionsutskottets ordförande rapporterar till styrelsen om utskottets arbete i form av observationer, rekommendationer och förslag till beslut vid det styrelsemöte som närmast följer efter utskottets möten samt i form av protokoll från utskottsmötena som tillhandahålls styrelsen. Koncernledningen och styrelsen erhåller regelbundet interna finansiella rapporter för uppföljning av verksamhetens resultat och som underlag för beslut.

Extern information och kommunikation

Dometics målsättning är att lämna korrekt, tillförlitlig och relevant information till finansmarknaderna vid rätt tidpunkt. Koncernen har en informationspolicy som uppfyller kraven för ett börsnoterat bolag. Finansiell information publiceras regelbundet i form av delårsrapporter, bokslutskommunikéer, årsredovisningar och pressmeddelanden om alla händelser som kan ha en väsentlig påverkan på aktiekursen. Delårsrapporter, bokslutskommunikéer och årsredovisningar samt pressmeddelanden, presentationer och relevanta interna styrdokument finns tillgängliga på koncernens webbplats, www.dometicgroup.com.

Uppföljning

Löpande utvärderingar, separata utvärderingar eller en kombination av dessa två används för att säkerställa att var och en av de fem komponenterna som utgör intern kontroll finns på plats och fungerar. Löpande utvärderingar görs av styrelsen, revisionsutskottet och ledningen på olika nivåer i koncernen, medan

separata utvärderingar görs vid behov, bland annat av internrevisionsfunktionen.

Revisionsutskottet utvärderar koncernens interna kontroll baserat på resultatet av det arbete som utförs av koncernens kontrollfunktioner som är involverade i den interna kontrollen av den finansiella rapporteringen, det vill säga Intern kontroll och Intern revision. Koncernens kontrollfunktioner deltar i revisionsutskottets möten i syfte att informera revisionsutskottet om effektiviteten i den interna kontrollen avseende finansiell rapportering i samband med att koncernens delårsrapporter, bokslutskommunikéer och årsredovisningar behandlas på revisionsutskottets möten. Revisionsutskottet rapporterar resultatet av sitt arbete till styrelsen som använder det som underlag i sin bevakning av att den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen är effektiv och att rapporteringen till styrelsen är korrekt.

Intern kontroll och Intern revision

Under fjärde kvartalet 2021 inrättades en ny organisationsstruktur, Internkontroll och Internrevision, för att ytterligare stärka bolagets kontrollfunktioner. Enheten för Internkontroll och enheten för Internrevision är samlade under en ledning, chefen för internrevision och internkontroll, men är fortfarande oberoende i den funktionella rapporteringsvägen.

Intern kontroll

Dometic har en central funktion för Intern kontroll som säkerställer att de interna styrdokument efterföljs för en effektiv verksamhet och intern kontroll. Under 2020 utarbetades och implementerades en instruktion för intern kontroll som omfattar de fyra byggstenarna vision, styrning, roller och ansvar samt ramverket för intern kontroll, vilka utgör en viktig del för att främja en sund företagsstyrning inom Dometic. Den centrala interna kontrollfunktionens arbetsområde, liksom instruktionen för intern kontroll, är inriktad på intern kontroll av den finansiella rapporteringen (ICFR). Chefen för internkontroll rapporterar till bolagets finansdirektör. Ramverket för intern kontroll, Minimum Internal Control Requirements (MICR), togs fram och implementerades 2016 under ledning av

den centrala interna kontrollfunktionen med syftet att tillföra värde genom att minska risker och förhindra förluster och att säkerställa effektivitet i den interna kontrollen av den finansiella rapporteringen.

MICR bygger på en riskbaserad metod för att identifiera viktiga processer som påverkar den finansiella rapporteringen, och sedan 2018 även på att identifiera viktiga kontroller av dessa processer samt målkategorier. MICR-ramverket innefattar en systematisk MICR självbedömning. MICR-ramverket utvärderas och revideras varje år, och har uppdaterats efter koncernens expansion med anpassning till koncernens nuvarande behov. Under 2020 kompletterades MICR även med IT MICR-huvudprocessen (lokala legala enheter och global IT) för implementering på lokala legala enheter och i den globala IT-funktionen. Från den tidpunkten täcker MICR ramverket för intern kontroll åtta MICR huvudprocesser (kontroller på enhetsnivå, från inköp till betalning, lager, från order till inbetalning, löner, anläggningstillgångar, bokslut och IT). Under 2021 fortsatte utvecklingen av MICR i syfte att införa en mer riskbaserad metod och arbeta ännu mer effektivt. Dessutom utfördes tester av 2021 års MICR-självbedömningar vid utvalda legala enheter samt utvalda kontroller utfördes av segmentet Interna kontrollsamordnare och internrevisorer.

Internrevision

Internrevision är en oberoende och opartisk revisions- och rådgivningsfunktion som inrättats av Dometic för att tillföra värde och förbättra verksamheten. Funktionen hjälper organisationen att nå sina mål genom att introducera en systematisk och disciplinerad modell för att utvärdera och förbättra effektiviteten i riskhanteringen, den interna kontrollen och bolagsstyrningen. Internrevisionen är en koncernstabsfunktion inom Dometic som ska agera som en oberoende revisionsfunktion för styrelsen, i första hand revisionsutskottet, och stödja koncernledningen som en självständig affärsrådgivare.

Internrevisionen omfattar alla verksamheter och processer samt alla lednings- och organisationsnivåer inom Dometic i samtliga geografiska områden.

Funktionen använder en riskbaserad modell som innebär att segmentens årliga internrevisionsplaner har en direkt koppling till resultatet av de årliga riskbedömningarna som beskrivs i avsnittet Risker och riskhantering på sidorna 64–66. Dess uppgifter, syfte och befogenheter i organisationen beskrivs i internrevisionspolicyn som godkänts av styrelsen. I policyn beskrivs kraven på internrevisionen och dess uppgift, syfte, omfattning, ansvar, organisationsstruktur, oberoende, opartiskhet, befogenhet, resurser, arbetsmetoder, rapportering samt kvalitetsssäkring och förbättringsprogram rörande internrevision.

Internrevisionens funktion styrs och leds av chefen för internrevisionen, med internrevisorer för segmenten placerade på segmentens huvudkontor. Head of Internal Audit rapporterar funktionellt till revisionsutskottets ordförande i internrevisionsfrågor och administrativt till finansdirektören. Head of Internal Audit har full tillgång till revisionsutskottet och dess ordförande. Internrevisionen har fullständig, fri och obehindrad tillgång till Dometics dokumentation, fysiska lokaler och personal som behövs för att utföra sina uppdrag.

De tre främsta målen är:

- Värdeskapande.
- Riskbegränsning.
- Kostnadsreducering.

Internrevisionsfunktionen granskar och uppdaterar sina internrevisionsplaner varje år, inklusive segmentens årliga internrevisionsplaner, baserat på resultaten från den årliga riskbedömning som beskrivs i avsnittet Risk och riskhantering på sidorna 64–66. Synpunkter från koncernledningen och segmentscheferna samlas dessutom för att fånga upp verksamheternas behov och säkerställa en effektiv inriktning på internrevisionen. Head of Internal Audit lägger årligen fram internrevisionsplanerna för revisionsutskottet för godkännande.

Sedan 2017 genomförs internrevisioner baserat på en fastställd internrevisionsprocess som resulterar i formella internrevisionsrapporter med rekommendationer och uppföljning av beslutade åtgärdsplaner och tidplaner avseende internrevisionens rekommendationer. Sedan 2018 är internrevisionsplanerna baserade på riskkartor som ett resultat av årliga risk-

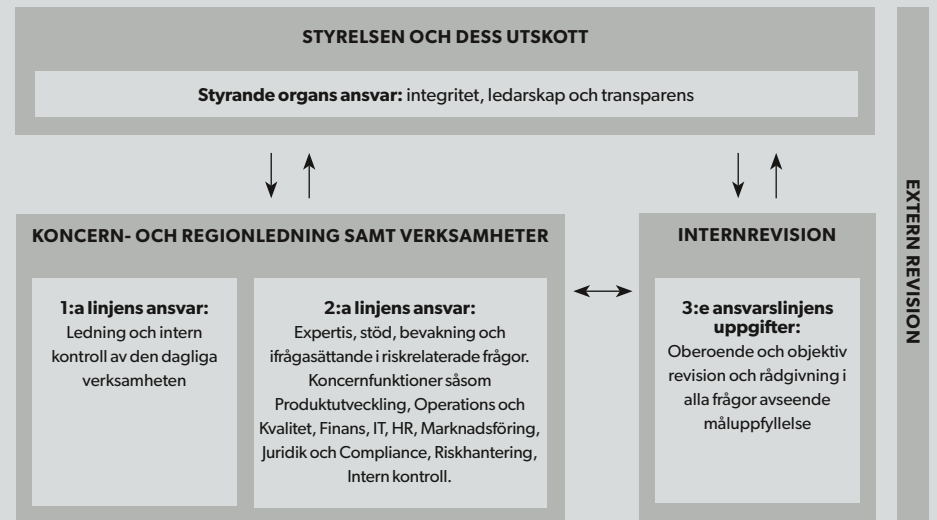
bedömningar. Sedan 2019 används dataanalyser som en granskningsmetod i utvalda internrevisioner, för att utöka täckningen och granskningseffektiviteten.

Efter det att tillkännagivande om internrevision och begäran om upplysningar har kommunicerats genomförs internt fältrevisionsarbete med efterföljande formell internrevisionsrapport som distribueras till olika nivåer och juridiska enheter i organisationen, på både segment- och koncernnivå, efter behov, tillsammans med en rapport till revisionsutskottet.

Uppföljningar av beslutade åtgärder och tidsfrister genomförs för att kontrollera hur dessa åtgärder, baserade på internrevisionens rekommendationer, fortskrider.

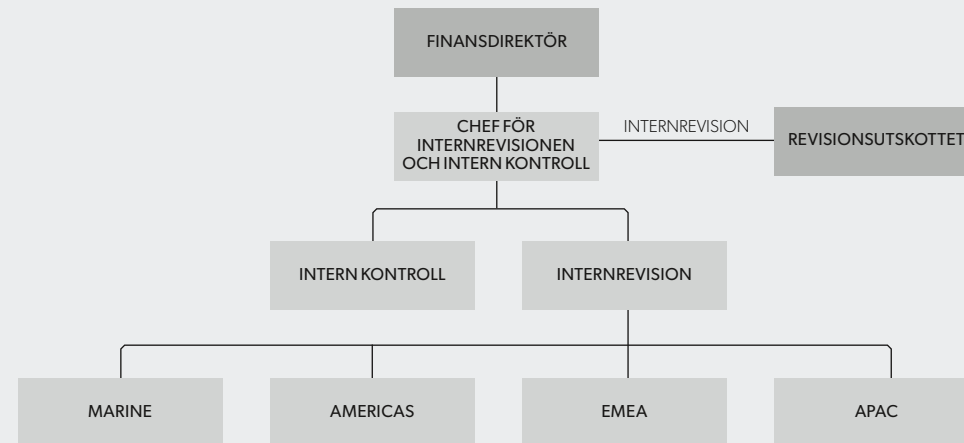
Covid-19-pandemin hade en fortsatt påverkan på det interna revisionsarbetet under 2021, men mindre än under 2020. Vissa internrevisioner fick genomföras på distans och resor utfördes i mindre omfattning på grund av nationella nedstängningar som påverkade Dometics anläggningar och medarbetare, samt på grund av reserestriktioner.

Dometics modell med tre ansvarslinjer



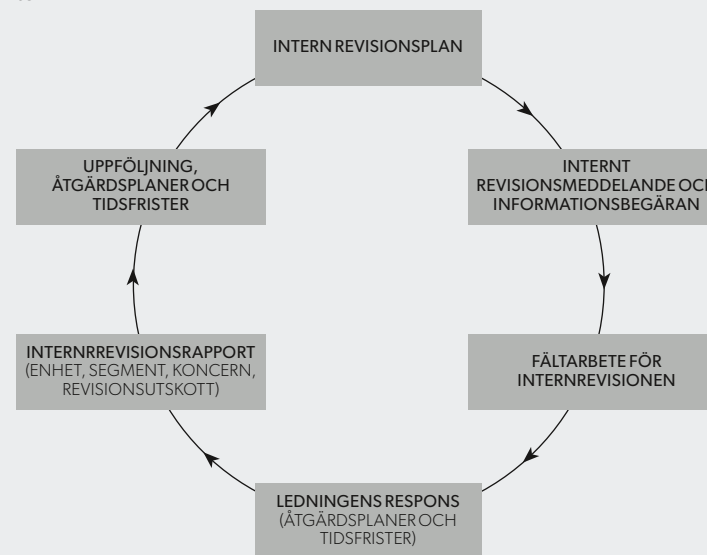
(Källa: IIA:s Three Lines Model).

Dometics funktioner för internrevision och intern kontroll



Giltig från 31 december 2021

Process för intern revision



STYRELSE



Fredrik Cappelen

Styrelseordförande sedan 2013.

Född 1957. Sverige.

Civilekonomexamen från Uppsala universitet. Studier i statsvetenskap vid Uppsala universitet.

Ledamot i ersättningsutskottet.

Övriga befattningar: Styrelseordförande i Transcom WorldWide AB, Eterna Invest AB, KonfiDents GmbH (Tyskland) och Ideal of Sweden AB. Styrelseledamot i Securitas AB.

Tidigare befattningar: Styrelseordförande i Dustin Group AB, Byggmax Group AB, Granngården AB, Svedbergs AB, Sanitec Oy och Terveystalo Oy. Styrelseordförande och Vice styrelseordförande i Munksjö AB. Styrelseledamot i Carnegie Investment Bank AB och Cramo Oy. Vd och koncernchef för Nobia AB. Vd och medlem i koncernledningen för STORA Building-products AB. Marknadschef och medlem i koncernledningen för STORA Finepaper AB. Vd för Kauko GmbH and Kauko International.

Närvaro vid styrelsemöten: 17/17

Närvaro vid möten med ersättningsutskottet: 2/3

Aktieinnehav i Dometic: 914 140¹⁾

Oberoende i förhållande till bolaget och dess högsta ledning/i förhållande till de största aktieägarna: Ja/Ja



Mengmeng Du

Styrelseledamot sedan 2021.

Född 1980. Kina.

Masterexamen i företagsekonomi från Handelshögskolan och Masterexamen i Computer Science från Kungliga Tekniska högskolan.

Övriga befattningar: Startuprådgivare och styrelseledamot i NetonNet, Saminvest, Clas Ohlson och Swappie.

Tidigare befattningar: Medlem i Nationella innovationsrådet. Styrelseledamot i Finnair Plc, Livförsäkringsbolaget Skandia, Filippa K Group AB, Skånska Byggvaror AB och Qliro Group AB (publ) samt ett antal ledande befattningar vid Spotify, COO vid Acast, VP produktutveckling vid Stardoll och managementkonsult vid Bain & Company.

Närvaro vid styrelsemöten: 13/17 (13 styrelsemöten hölls efter det att Mengmeng Du valts som ny styrelseledamot på årsstämman 2021)

Aktieinnehav i Dometic: 1 000

Oberoende i förhållande till bolaget och dess högsta ledning/i förhållande till de största aktieägarna: Ja/Ja



Jacqueline Hoogerbrugge

Styrelseledamot sedan 2017.

Född 1963. Nederländerna.

Civilingenjörsexamen i kemiteknik från Rijks Universiteit Groningen.

Ledamot i revisionsutskottet.

Övriga befattningar: Styrelseledamot i Swedish Match AB, Broadview B.V., BA Glass I - Serviços de Gestão e Investimentos S.A. och Jumbo Groep Holding B.V.

Tidigare befattningar: President Operations för Cloetta. Styrelseledamot i Cederroth International. VP Operations Medical Division och VP Procurement Worldwide Baby Division för Danone. Procurement Director, Factory Director, Supply Chain Manager, Operations Manager och Services Manager för Unilever. Sales Manager Hydrocarbon Sector, Marketing Co-ordinator och Process Engineer för Fluor Daniel. Styrelseledamot i IKEA Industries AB.

Närvaro vid styrelsemöten: 17/17

Närvaro vid möten med revisionsutskottet: 6/6

Aktieinnehav i Dometic: 10 000

Oberoende i förhållande till bolaget och dess högsta ledning/i förhållande till de största aktieägarna: Ja/Ja



Erik Olsson

Styrelseledamot sedan 2015.

Född 1962. Sverige.

Kandidatexamen i företagsekonomi från Handelshögskolan vid Göteborgs universitet.

Ordförande i ersättningsutskottet.

Övriga befattningar: Styrelseordförande i Will Scot Mobile Mini, Inc. och Ritchie Bros. Auctioneers, Inc. Styrelseledamot i Pontem Corporation och i den ideella organisationen St Mary's Food Bank Alliance.

Tidigare befattningar: Vd och styrelseledamot i Mobile Mini Inc. VD och styrelseledamot i RSC Holdings, Inc. Olika ledande befattningar för Atlas Copco-koncernen i USA, Brasilien och Sverige.

Närvaro vid styrelsemöten: 12/17

Närvaro vid möten med ersättningsutskottet: 3/3

Aktieinnehav i Dometic: 12 000

Oberoende i förhållande till bolaget och dess högsta ledning/i förhållande till de största aktieägarna: Ja/Ja

STYRELSE FORTS.



Rainer Schmückle

Styrelseledamot sedan 2011.

Född 1959. Tyskland.

Ingenjörsexamen från Universität Karlsruhe.

Ledamot i ersättningsutskottet.

Övriga befattningar: Styrelseordförande i STIGA C (Luxemburg) och STIGA SpA (Italien). Styrelseledamot i Autoneum AG (Schweiz), Kunststoffteile Schwanden AG (Schweiz), ACPS Automotive (Nederländerna) och Canoo Inc. (USA).

Tidigare befattningar: Styrelseledamot i Wittur GmbH, Frostbite Holding AB och MAN Truck&Bus AG. Vd för MAG IAS GmbH. Operativ chef för Automotive hos Johnson Controls, Inc. och operativ chef för Mercedes Cars på Daimler AG. Vd och koncernchef för Freightliner Corporation.

Närvaro vid styrelsemöten: 15/17

Närvaro vid möten med ersättningsutskottet: 3/3

Aktieinnehav i Dometic: 78 895¹⁾

Oberoende i förhållande till bolaget och dess högsta ledning/i förhållande till de största aktieägarna: Ja/Ja



Peter Sjölander

Styrelseledamot sedan 2017.

Född 1959. Sverige.

Civilekonomexamen från Göteborgs universitet.

Övriga befattningar: Senior verkställande rådgivare för Altor. Industriell rådgivare för EQT AB. Styrelseordförande i Eton Group AB, Grundens Rainwear och Super Dry Plc. Styrelseledamot i Fiskars Oy.

Tidigare befattningar: Vd för Helly Hansen Group AS, SVP Product & Brand Europe, CMO Global Brand & Global Licensing för AB Electrolux. General Manager Central Europe (CEMEA) NIKE och Global Business Director, Nike ACG för Nike Inc. European Director of Footwear, Marketing Director European Outdoor och Director of Marketing Nordics för Nike Europe BV. Marketing and Buying Director för Intersport AG. Brand Director för Molnlycke AB, Project & Site manager för ABV Construction AB. Styrelseordförande för Revolution Race AB. Styrelseledamot i Helly Hansen Group AS, Swims AS, Stokke AS, BTX Group A/S, OBH Nordica Group, Varier AS, Fit Flop Ltd, F&S Ltd och Stadium AB. Senior advisor för F&S (London, Storbritannien).

Närvaro vid styrelsemöten: 17/17

Aktieinnehav i Dometic: –

Oberoende i förhållande till bolaget och dess högsta ledning/i förhållande till de största aktieägarna: Ja/Ja



Heléne Vibbleus

Styrelseledamot sedan 2017.

Född 1958. Sverige.

Civilekonomexamen från Linköpings universitet.

Ledamot i revisionsutskottet.

Övriga befattningar: Vice President, Internal Audit, Chief Audit Executive (CAE) i Autoliv Inc. Styrelseledamot och ordförande i revisionsutskottet i Scandi Standard AB. Styrelseledamot i Segulah Medical Acceleration AB.

Tidigare befattningar: Styrelseledamot i Trelleborg AB, TradeDoublar AB, Marine Harvest ASA (Norge), Renewable Energy Corporation ASA (Norge), Orio AB, Swedbank Sjuhärad AB och Tyréns AB. Biträdande styrelseordförande i Styrelsen för internationellt utvecklingsarbete (SIDA). Styrelseordförande i Nordic Growth Market NGM AB och Invisio Communications AB. Chief Audit Executive, CAE, för Elekta AB. Senior Vice President Group Controller för AB Electrolux. Partner och styrelseledamot i PricewaterhouseCoopers (PwC).

Närvaro vid styrelsemöten: 17/17

Närvaro vid möten med revisionsutskottet: 6/6

Aktieinnehav i Dometic: 2 500

Oberoende i förhållande till bolaget och dess högsta ledning/i förhållande till de största aktieägarna: Ja/Ja



Magnus Yngen

Styrelseledamot sedan 2011.

Född 1958. Sverige.

Civilingenjörsexamen och licentiatexamen från Kungliga Tekniska Högskolan.

Ordförande i revisionsutskottet.

Övriga befattningar: Styrelseordförande i Fractal Gaming Group AB. Styrelseledamot i Ortima AB.

Tidigare befattningar: Vd och koncernchef för Camfil AB, Dometic Group AB, Husqvarna AB och vice vd för AB Electrolux. Vice styrelseordförande i Intrum AB. Styrelseordförande i Sveba-Dahlén Group AB, Duni AB och Valinge Group AB. Styrelseledamot i Intrum Justitia AB, Camfil AB, Frostbite Holding AB och i de ideella organisationerna Teknikarbetsgivarna i Sverige och Teknikföretagen i Sverige.

Närvaro vid styrelsemöten: 17/17

Närvaro vid möten med revisionsutskottet: 6/6

Aktieinnehav i Dometic: 118 460

Oberoende i förhållande till bolaget och dess högsta ledning/i förhållande till de största aktieägarna: Ja/Ja

¹⁾ Genom juridisk person.

KONCERNLEDNING



1. JUAN VARGUES

Född 1959. Vd och koncernchef sedan 2018. Managementutbildning vid IMD Lausanne (CH), Executive MBA från Lunds Universitet (EFL) och gymnasieingenjör vid Tekniska Vuxengymnasiet i Göteborg.
Aktieinnehav i Dometic: 734 648¹⁾

2. OLIVER BAHR

Född 1978. Chef för segment Americas sedan 2021. Kandidatexamen i marknadsföring från Johnson & Wales University, USA.
Aktieinnehav i Dometic: 0

3. SILKE ERNST

Född 1967. Personaldirektör sedan 2018. MBA från Stockholms universitet och Fil. Mag. i lingvistik från Humboldt universität, Tyskland.
Aktieinnehav i Dometic: 0

4. HENRIK FAGRENIUS

Född 1971. Chef för segment EMEA sedan 2020. Civilingenjör Maskinteknik, Lunds Tekniska Högskola och civilekonom, Stockholms Universitet.
Aktieinnehav i Dometic: 10 000

6. CHIALING HSUEH

Född 1963. Chef för segment APAC sedan 2016. Masterexamen i marknadsföring från University of Massachusetts, USA, och kandidatexamen från Soochow University, Taiwan.
Aktieinnehav i Dometic: 0

7. EVA KARLSSON

Född 1966. Direktör för Operations sedan 2018. Masterexamen i maskinteknik från Chalmers Tekniska Högskola.
Aktieinnehav i Dometic: 12 039¹⁾

8. ANTON LUNDQVIST

Född 1970. Teknisk direktör sedan 2018. Tekn. dr. Kemiteknik – elektrokemi och Tekn. Lic. i kemiteknik – elektrokemi från Kungliga Tekniska högskolan. Civilingenjör i kemiteknik – energiteknik från Kungliga Tekniska högskolan.
Aktieinnehav i Dometic: 39 200

9. ANNA SMIESZEK

Född 1964. Chefsjurist sedan 2015. Juristexamen från University of Silesia och från Stockholms Universitet. Doktorandstudier vid Oxford University och diplomprogram i internationell rätt vid Stockholms universitet.
Aktieinnehav i Dometic: 3 130

5. STEFAN FRISTEDT

Född 1966. Finansdirektör sedan 2019. Kandidatexamen i ekonomi samt en MBA från Lunds Universitet.
Aktieinnehav i Dometic: 4 400

¹⁾ Inklusivt närtstående part.